



BERGEN  
KOMMUNE

**Folkevalgtopplæring 9. september 2024**

Trine Samuelsberg og Tor Corneliusen

# Fra utfordringsbilde til resultat



Hva er utfordringene?  
• Planstrategi



Hva skal kommunen oppnå  
• Kommuneplanens samfunnsdel



Hvordan skal areal disponeres?  
• Kommuneplanens arealdel



Hvordan skal kommunen jobbe for å oppnå målene?  
• Samfunnsplaner / tematiske planer



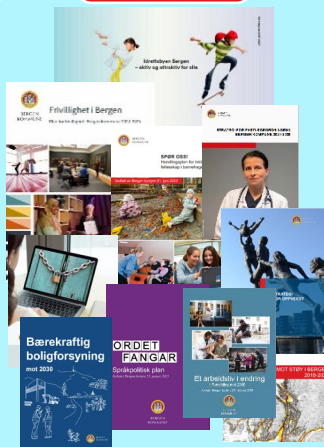
Hva skal kommunen gjøre det neste året?  
• Handlings- og økonomiplan



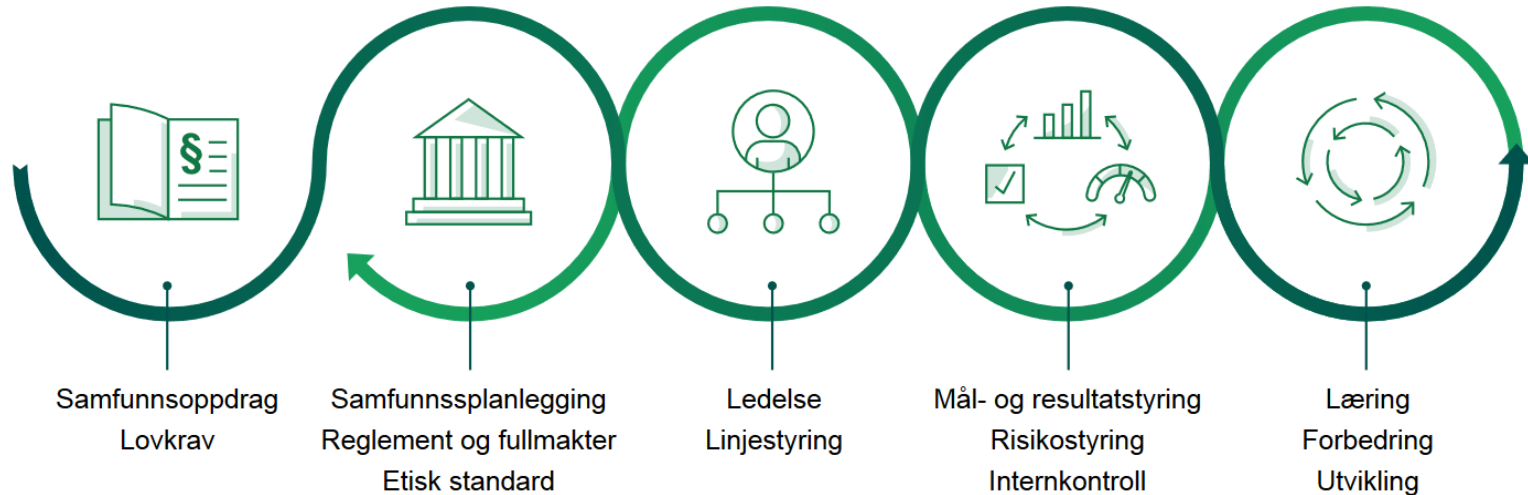
Hvordan følge opp?  
• Arsoppdrag  
• Styringsdialog  
• Tertialrapporter



Hva ble resultatet?  
• Arsmelding



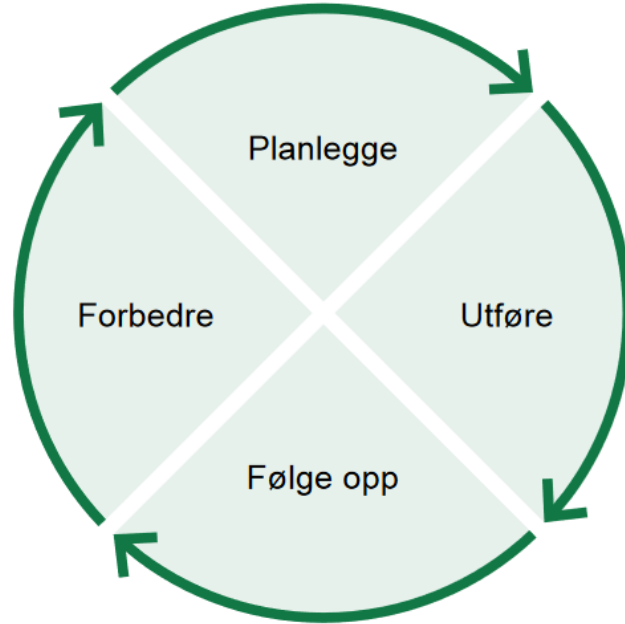
# Fra Bergen kommunes modell for helhetlig virksomhetsstyring



Figur: Modell for helhetlig virksomhetsstyring



# Kontinuerlig forbedringsarbeid



# Kommuneloven § 1

- **§ 1-1. Lovens formål**
- Formålet med loven er å fremme det kommunale og fylkeskommunale selvstyret og legge nødvendige rammer for det. Loven skal legge til rette for det lokale folkestyret og et sterkt og representativt lokaldemokrati med aktiv innbyggerdeltakelse.
- Loven skal legge til rette for at kommuner og fylkeskommuner kan yte tjenester og drive samfunnsutvikling til beste for innbyggerne. Loven skal også legge til rette for kommunenes og fylkeskommunenes utøvelse av offentlig myndighet. Videre skal loven bidra til at kommuner og fylkeskommuner er effektive, tillitsskapende og bærekraftige.





DET KONGELIGE  
FINANSDEPARTEMENT

## Meld. St. 31

(2023–2024)

Melding til Stortinget

---

Perspektivmeldingen 2024

# Hovedutfordringer

## Kamp om arbeidskraft



Foto: Colourbox

## Behov for omstilling



Foto: Equinor

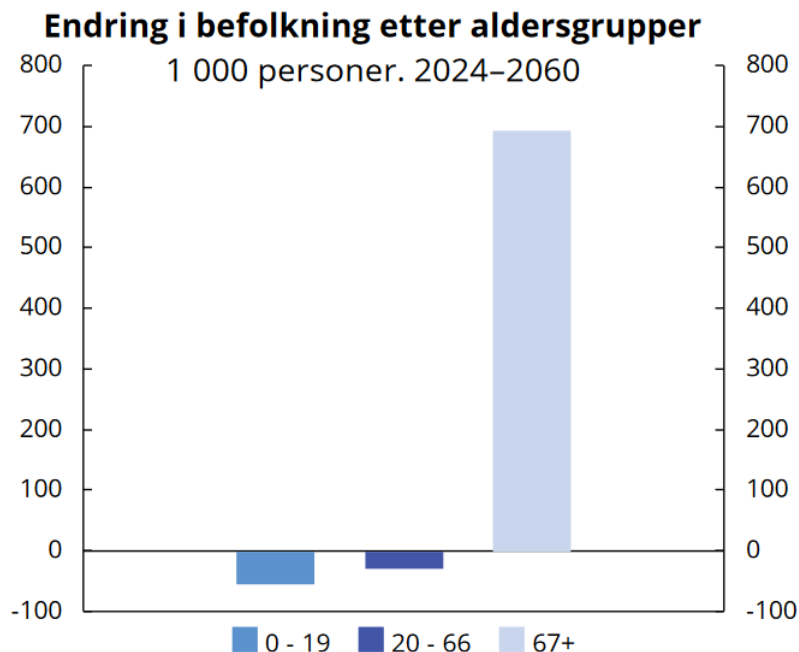
## Fortsatt god fordeling



Foto: Unsplash



# Kamp om arbeidskraften



Kilder: Statistisk sentralbyrå og Finansdepartementet

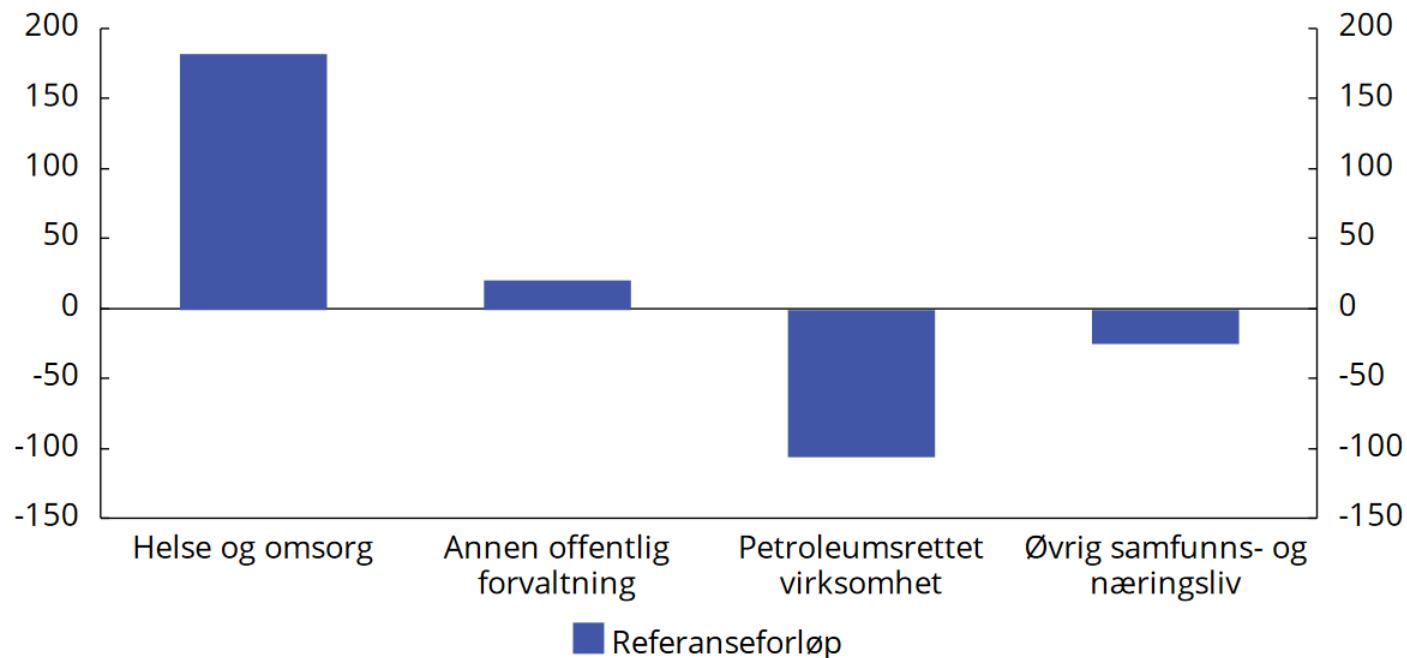
- Veksten i befolkningen kommer blant de eldste
- Færre yrkesaktive per pensjonist
- Flere trenger helse- og omsorgstjenester





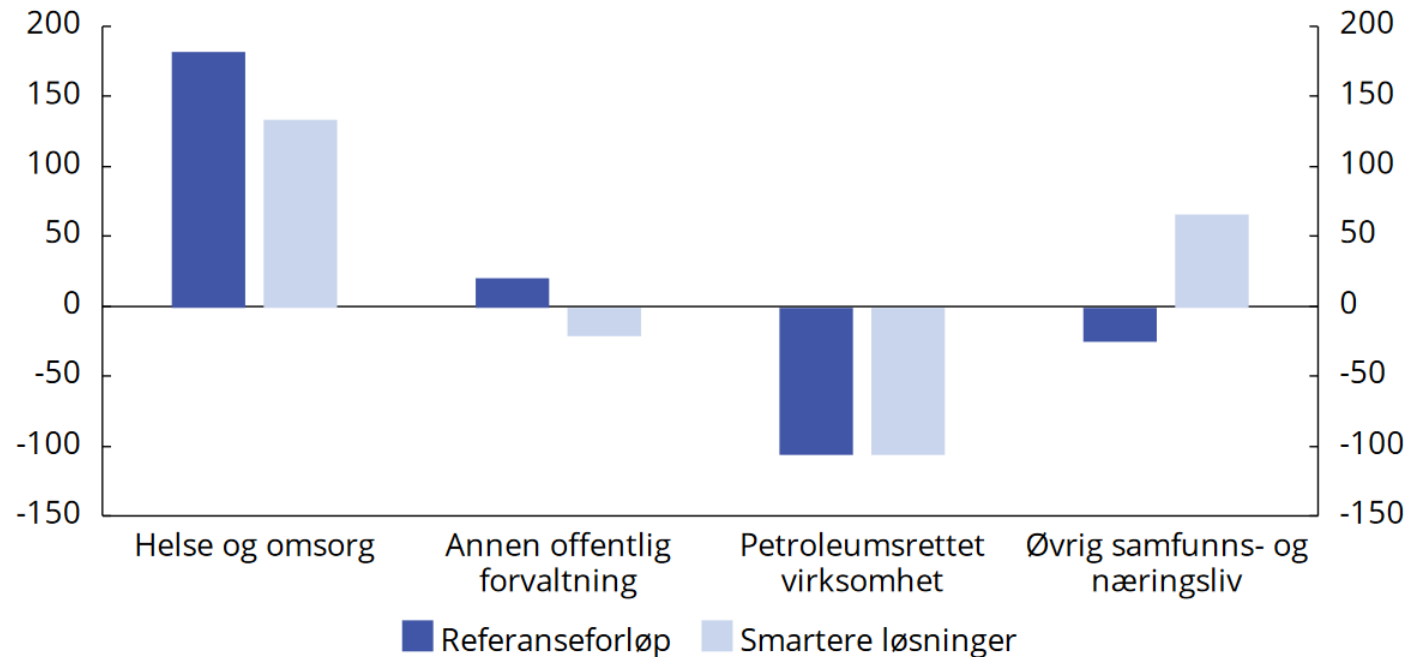
# Uten at det tas grep, er det lite rom for økt sysselsetting i øvrig samfunns- og næringsliv

Illustrasjon av endringer i sysselsetting frem mot 2060. 1000 personer



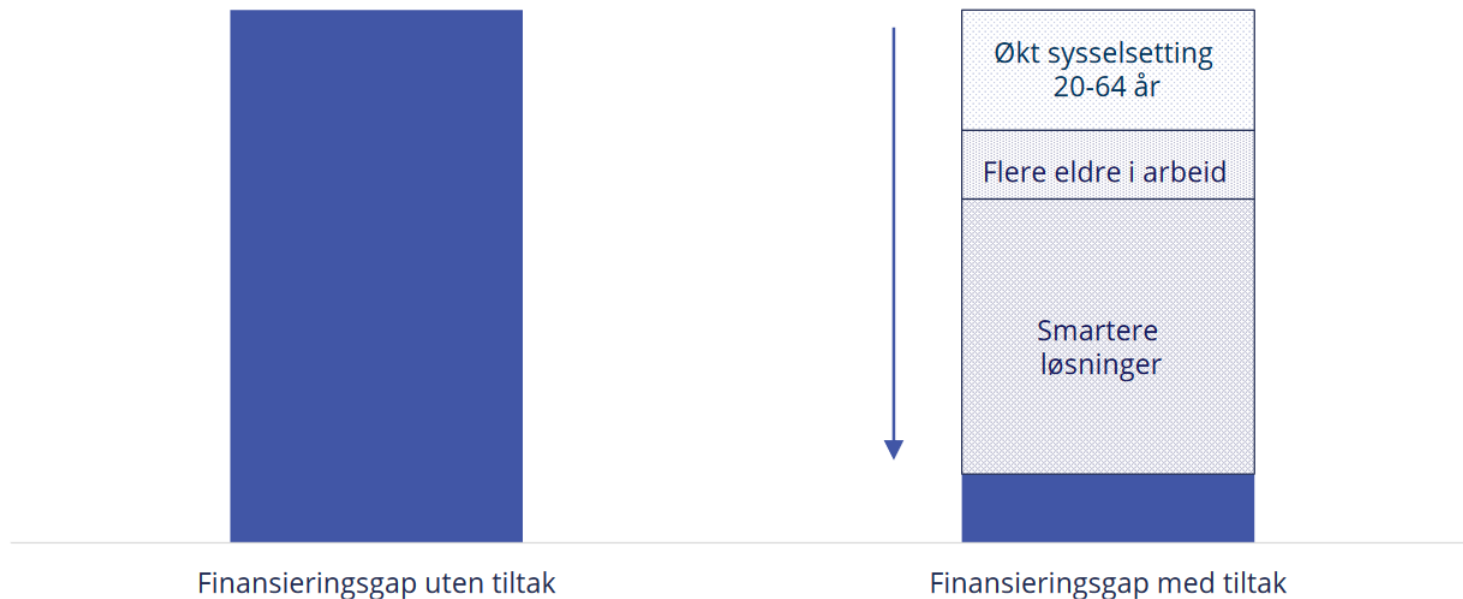
# Klarer vi å jobbe smartere, kan det bli rom for økt sysselsetting også i andre sektorer

Illustrasjon av endringer i sysselsetting frem mot 2060. 1000 personer



# Økt arbeidstilbud og smartere løsninger kan redusere finansieringsgapet

Gap mellom offentlige inntekter og utgifter i 2060 som andel av BNP for Fastlands-Norge





Fløyen

225 m.o.h.  
N 60°42,01', Øst 13°

South Pole

Pole

Rio de Janeiro

Beijing

Madrid

Rome

Nordkapp

Tokyo